

Stimminstruktionen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter**Ja Nein Enthaltung**

- | | | | | |
|--------|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1.1 | Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2021 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 1.2 | Zustimmung zum Vergütungsbericht 2021 (Konsultativabstimmung) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2 | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3 | Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG (beantragte Dividende) für das Geschäftsjahr 2021 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1 | Wiederwahl des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats | | | |
| 4.1.1 | Paul Bulcke als Mitglied und Präsident | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.2 | Ulf Mark Schneider | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.3 | Henri de Castries | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.4 | Renato Fassbind | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.5 | Pablo Isla | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.6 | Eva Cheng | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.7 | Patrick Aebischer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.8 | Kimberly A. Ross | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.9 | Dick Boer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.10 | Dinesh Paliwal | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.11 | Hanne Jimenez de Mora | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.12 | Lindiwe Majele Sibanda | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.2 | Wahlen in den Verwaltungsrat | | | |
| 4.2.1 | Chris Leong | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.2.2 | Luca Maestri | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3 | Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses | | | |
| 4.3.1 | Pablo Isla | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3.2 | Patrick Aebischer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3.3 | Dick Boer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3.4 | Dinesh Paliwal | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.4 | Wahl der Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Lausanne | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.5 | Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5.1 | Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5.2 | Genehmigung der Vergütung der Konzernleitung | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6 | Kapitalherabsetzung (mittels Vernichtung von Aktien) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Im Falle eines **noch unbekanntem neuen oder geänderten Antrags durch einen Aktionär** während der Generalversammlung beauftrage ich den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, gemäss der folgenden Instruktion zu stimmen:

- Ja (Zustimmung zu einem solchen noch unbekanntem Antrag)
- Nein (Ablehnung eines solchen noch unbekanntem Antrags)
- Stimmenthaltung

Der Verwaltungsrat empfiehlt, «Nein» zu einem solchen noch unbekanntem Antrag zu stimmen.