



Nestlé

Good Food, Good Life

150^e Assemblée générale
ordinaire de Nestlé S.A.

Disclaimer

This presentation contains forward looking statements which reflect Management's current views and estimates. The forward looking statements involve certain risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those contained in the forward looking statements. Potential risks and uncertainties include such factors as general economic conditions, foreign exchange fluctuations, competitive product and pricing pressures and regulatory developments.

Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration



150 Years
Nestlé





Nestlé

**Améliorer la qualité de
vie et contribuer à un
avenir plus sain afin de
créer de la valeur pour
nos actionnaires**



Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

Marques



Innovation



R&D



Collaborateurs



Ulf Mark Schneider





Nestlé





Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

Dividende

CHF
2.30

Dividende

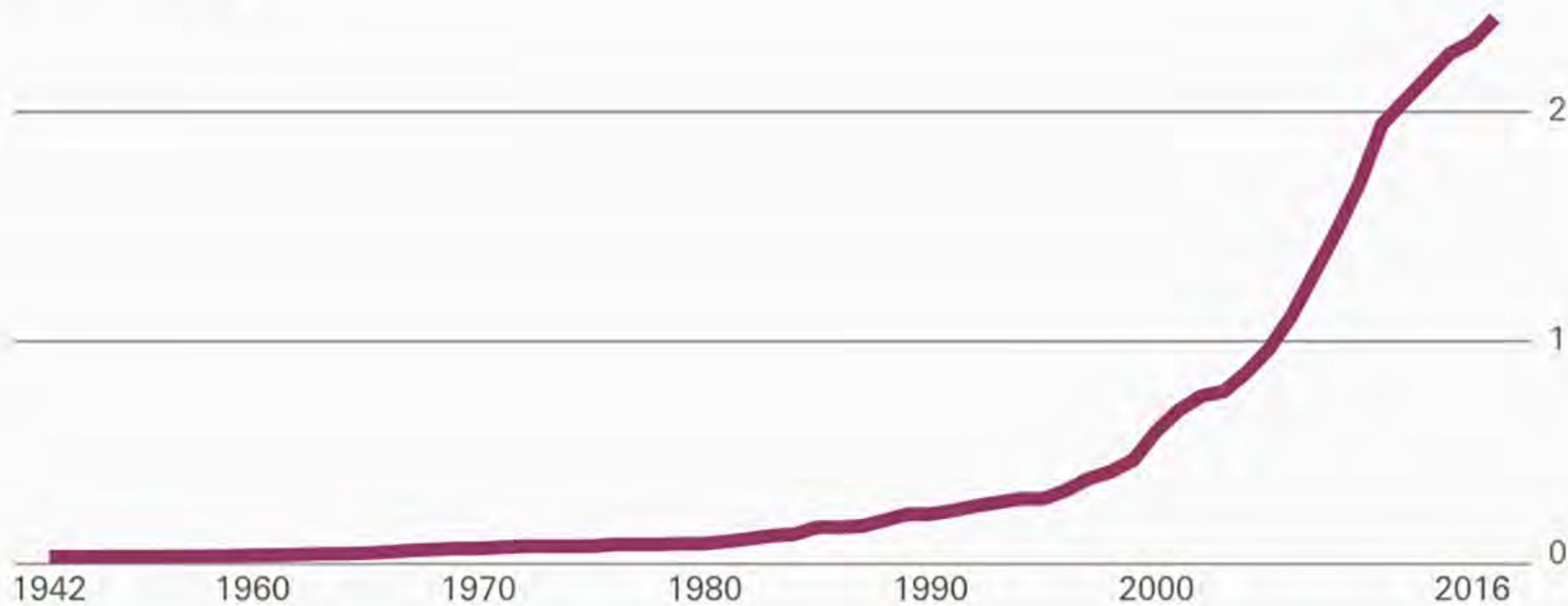
CHF
2.30

**Montant total
du dividende**

CHF
7,16 milliards

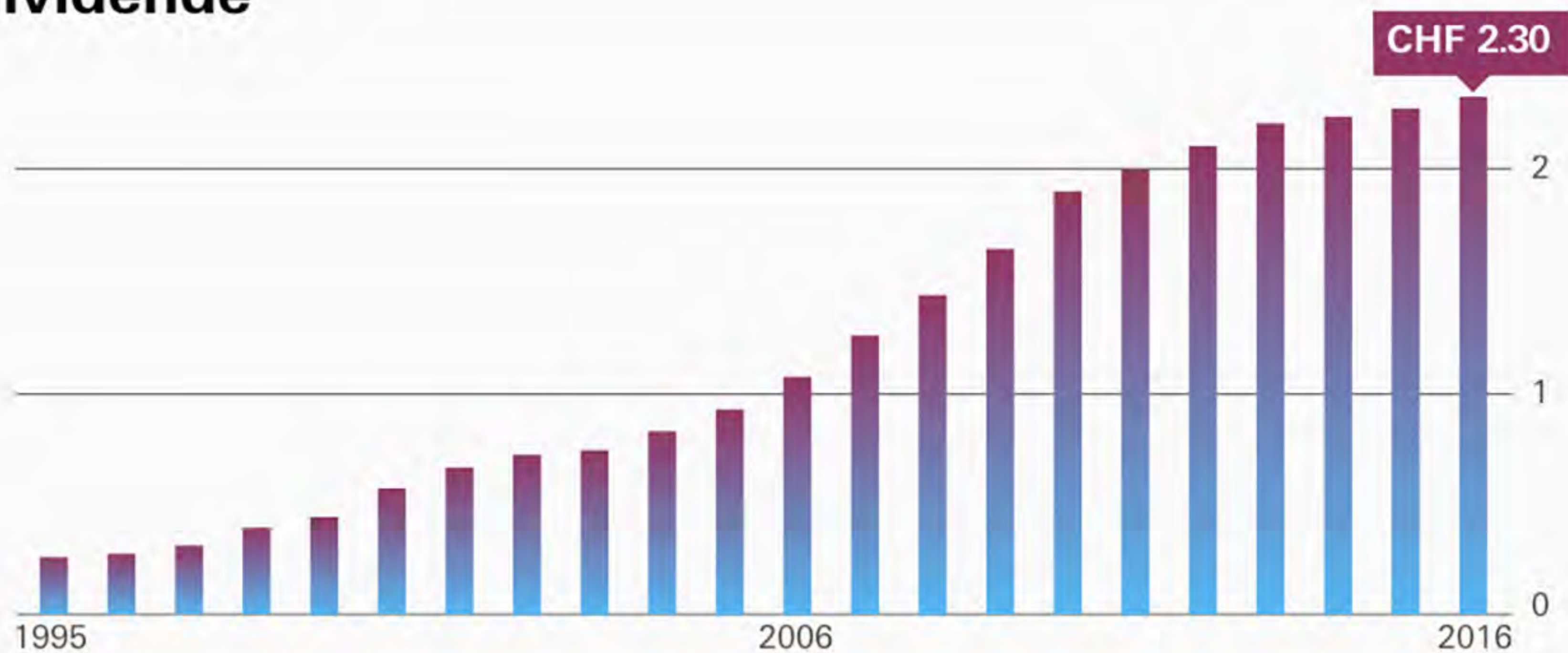
Evolution du dividende

depuis 1942 à 2016



Evolution du dividende

de 1995 à 2016



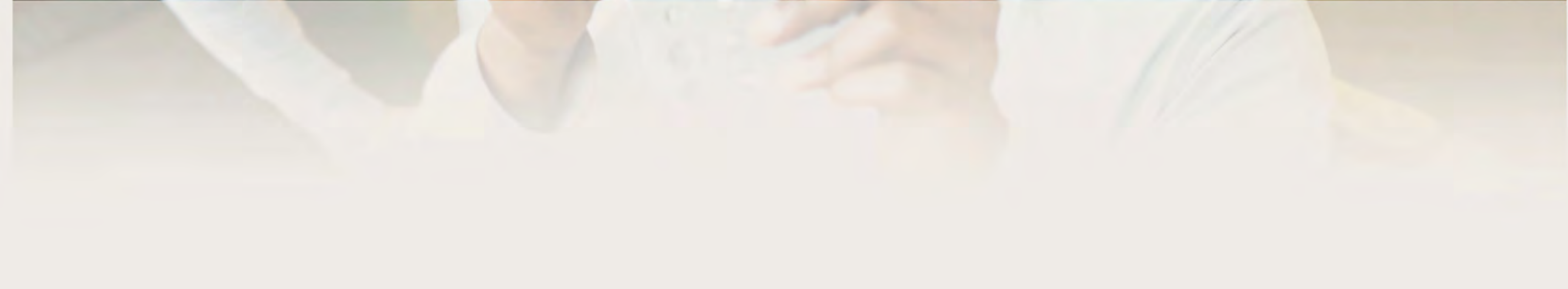


Nestlé

Good Food, Good Life

Ulf Mark Schneider

CEO de Nestlé S.A.







garantie avec du
COMPLET



NOUVEAU SANS GLUTEN
Nestlé





VAZÃO 01

Ulf Mark Schneider

CEO de Nestlé S.A.

Chiffre d'affaires

CHF

89,5 milliards

Chiffre d'affaires

CHF
89,5 milliards

**Croissance
organique**

3,2%

Chiffre d'affaires

CHF
89,5 milliards

**Croissance
organique**

3,2%

**Croissance
interne réelle**

2,4%

Ulf Mark Schneider

CEO de Nestlé S.A.

**Résultat
opérationnel
courant**

CHF

13,7 milliards

**Résultat
opérationnel
courant**

CHF

13,7 milliards

**Marge
opérationnelle
courante**

15,3%

**Résultat
opérationnel
courant**

CHF

13,7 milliards

**Marge
opérationnelle
courante**

15,3%

**Marge
opérationnelle
courante**

**+30 points
de base**

à taux de change constants

Bénéfice net

CHF

8,5 milliards

Bénéfice net

CHF
8,5 milliards

**Bénéfice
récurrent
par action**

+ 3,4%
à taux de change constants

**Cash-flow
d'exploitation**

CHF

15,6 milliards

**Cash-flow
d'exploitation**

CHF

15,6 milliards

Cash-flow libre

CHF

10,1 milliards

**Cash-flow
d'exploitation**

CHF

15,6 milliards

Cash-flow libre

CHF

10,1 milliards

Cash-flow libre

11,3%

du chiffre d'affaires

Ulf Mark Schneider

CEO de Nestlé S.A.











Nestlé Healthy Kids

Nestlé Healthy Kids

Ulf Mark Schneider

CEO de Nestlé S.A.





NestléHealthScience

Where Nutrition Becomes Therapy



Nestlé Skin Health

Ulf Mark Schneider

CEO de Nestlé S.A.









Ulf Mark Schneider

CEO de Nestlé S.A.

Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

KLAUS SCHWAB

Fondateur et Président
du World Economic Forum

LA QUATRIÈME RÉVOLUTION INDUSTRIELLE



Préface de
Maurice Lévy

DUNOD



Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

**L'activité économique,
le libre échange et le
commerce international
sont menacés**



Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

Objectifs de développement durable



Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

**Rendements
agricoles**



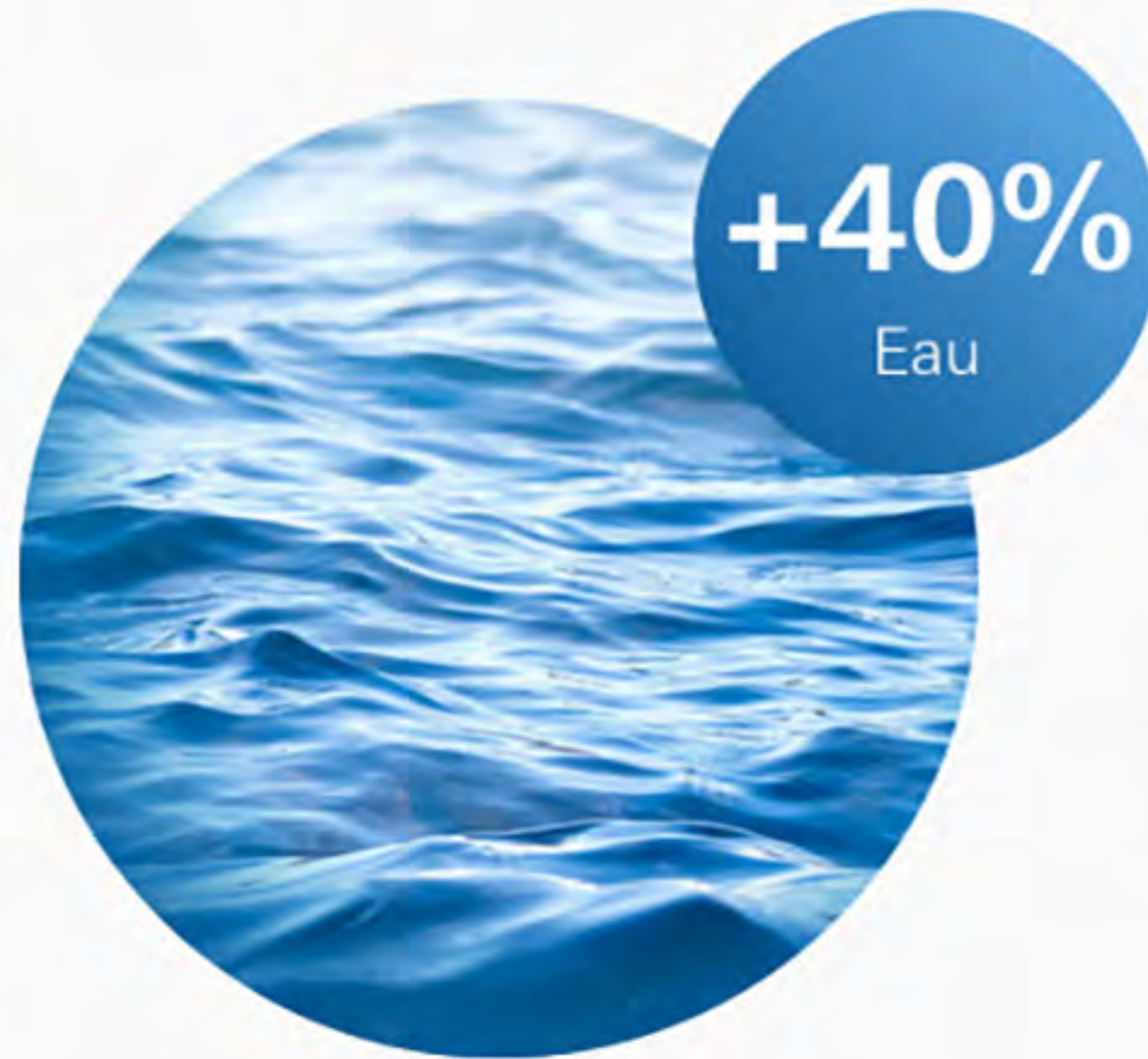
**Progrès de
l'industrie
alimentaire**

Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

À l'horizon de 2030



En 2050

2/3

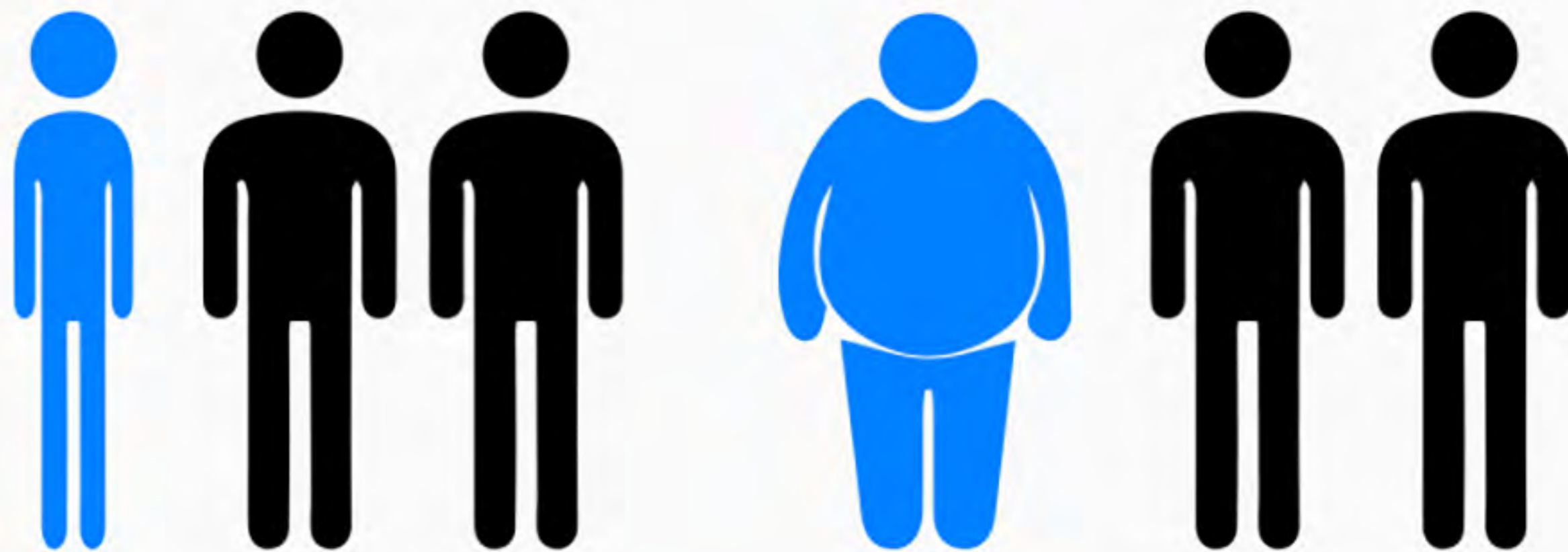
**de la population
vivra en
milieu urbain**



Aujourd'hui

1/3

**de la population
souffre de
malnutrition**



Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

Une quantité suffisante et une meilleure qualité nutritionnelle



Une quantité suffisante et une meilleure qualité nutritionnelle



Une quantité suffisante et une meilleure qualité nutritionnelle

La sécurité nutritionnelle est primordiale



Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration





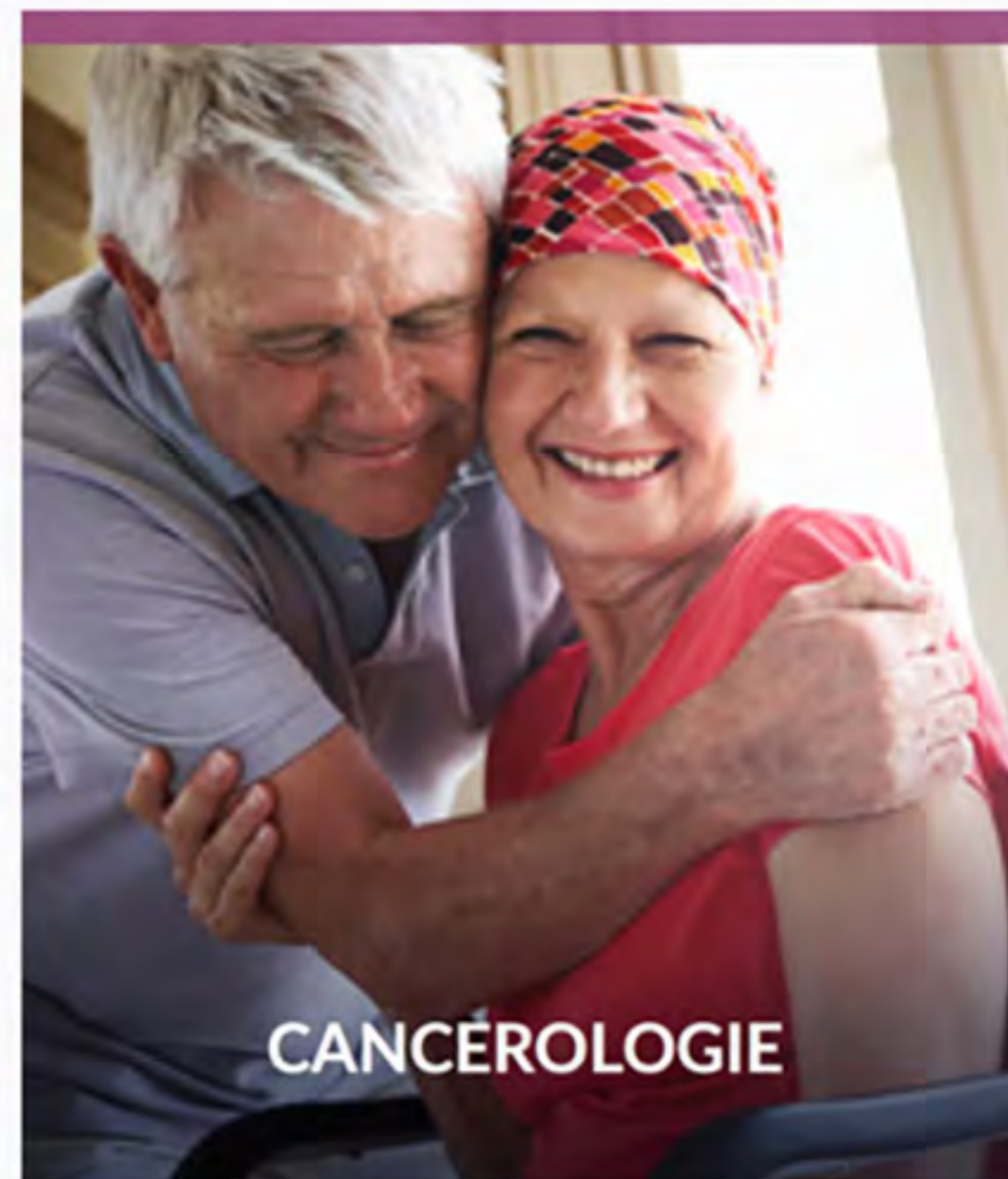
Des solutions de nutrition personnalisées



Des solutions de nutrition personnalisées

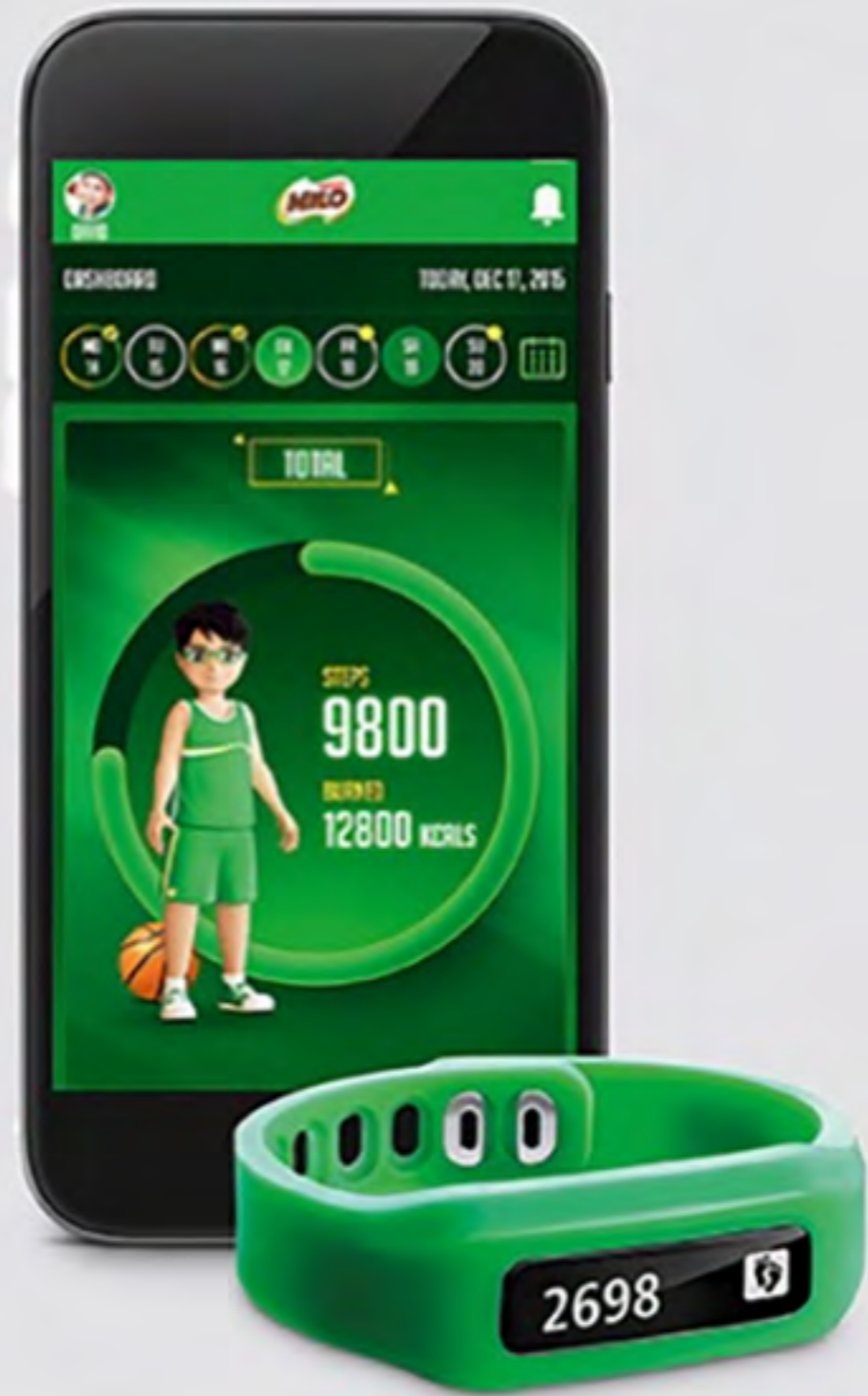


Des solutions de nutrition personnalisées



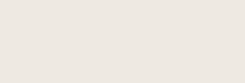
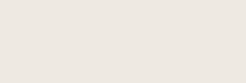
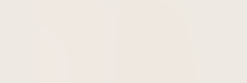
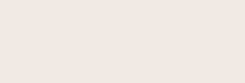
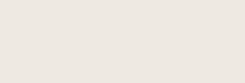
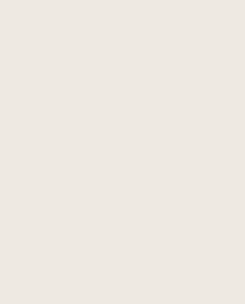
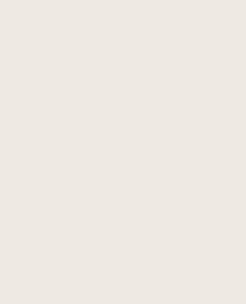
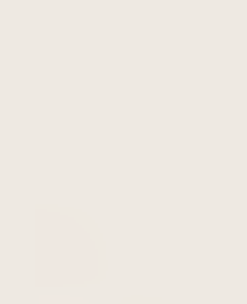
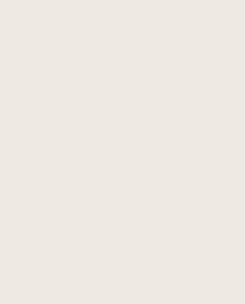
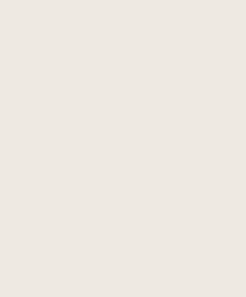
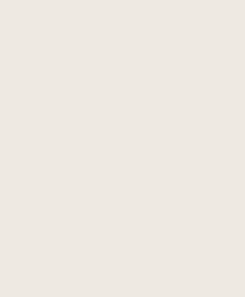
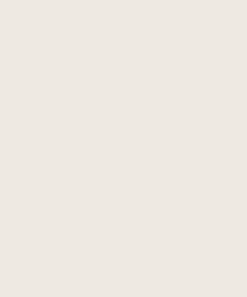








Business Excellence





Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration



Nestlé

Création de Valeur Partagée

Nutrition | Eau | Développement Rural





Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration




Nestlé



Nestlé

Good Food, Good Life